



## **Toelichting Resultaten CrossRoads 1**

### **Introductie Crossroads 1**

CrossRoads is een Interreg IV-A project dat was gericht op het ondersteunen van maakbedrijven in de grensregio Vlaanderen-Nederland die grensoverschrijdend willen samenwerken op het gebied van innovatie. CrossRoads richtte zich met name op het KMO/MKB, omdat deze bedrijven een belangrijke aanjaagfunctie voor de regio vervullen. De thematische focus binnen Crossroads 1 lag op kruispunttechnologieën, dat wil zeggen combinaties van opkomende technologieën op het gebied van remote diagnostics, embedded vision, nanomaterialen, oppervlaktebehandeling en materiaaltechnologie, en inkjettechnologie.

Crossroads 1 werd uitgevoerd door een partnership van Zuid-Nederlandse en Vlaamse organisaties bestaande uit:

- Stichting Grensoverschrijdende Innovatie Crossroads
- BOM
- LIOF
- Nanohouse
- DSP Valley
- Hogeschool Zuyd
- Karel de Grote Hogeschool
- Avans Hogeschool
- Katholieke Hogeschool Limburg
- Groep-T – internationale hogeschool Leuven
- Innovatiecentrum Limburg

Binnen de thematische domeinen is door de partners gewerkt aan het stimuleren van grensoverschrijdende samenwerkingsprojecten. Voor de meest kansrijke projecten was financiering beschikbaar in de vorm van een bijdrage voor een haalbaarheidsstudie, voor een grensoverschrijdend innovatieproject of voor een proeftuinexperiment (proeftuin: laagdrempelige kenniscirculatie tussen kennisinstellingen en bedrijven waarbij docenten en studenten embedded IT vraagstukken van bedrijven oplossen). De geografische focus van Crossroads 1 lag op het oostelijk deel van de grensregio Vlaanderen – Zuid-Nederland: Noord-Brabant, Limburg, Belgisch Limburg en Vlaams Brabant.

De looptijd van Crossroads 1 was van 1 juli 2010 tot 31 december 2014 (na verlenging, oorspronkelijke einddatum was juni 2013). Het budget van Crossroads 1 bedroeg euro 9,5 miljoen (na verlenging) met een Interreg bijdrage van euro 3,8 miljoen.

### **Resultaten van Crossroads 1**

Binnen Crossroads 1 is door de projectpartners intensieve ondersteuning geboden aan KMO/MKB bedrijven in de regio met kansrijke ideeën voor grensoverschrijdende innovaties. Er zijn 27 events georganiseerd en 544 bedrijfsbezoeken afgelegd, waaruit in totaal 100 projectideeën gegenereerd zijn voor grensoverschrijdende samenwerking, waarvan een deel is uitgewerkt tot haalbaarheidsstudie dan wel innovatieproject.



Binnen Crossroads 1 hebben de partners de meest kansrijke projectideeën begeleid in de projectontwikkeling, het vinden van de juiste partners en het opstellen van aanvraagdossiers. Dit heeft geresulteerd in 13 haalbaarheidsstudies, 25 innovatieprojecten en 40 proeftuinexperimenten geïnitieerd, ontwikkeld en gefinancierd vanuit Crossroads 1 waarmee de beoogde doelstellingen van het programma zijn behaald. Bij deze projecten waren 123 KMO/MKB bedrijven betrokken. Een totaaloverzicht van de in Crossroads 1 gefinancierde projecten is opgenomen in bijlage 1 en 2 bij deze memo. Een inhoudelijke weergave van een deel van de in Crossroads 1 gefinancierde projecten (overzicht uit september 2013) is opgenomen in bijlage 3.

Crossroads heeft bijgedragen aan het ontwikkelen van nieuwe technologieën en de toepassing van deze technologieën in de maakindustrie in de grensregio. De innovaties gefinancierd uit Crossroads 1 hebben geleid tot nieuwe producten en productieprocessen, additionele omzet en werkgelegenheid. Op basis van de in Crossroads 1 gehanteerde portfolio analyse blijkt dat vrijwel alle projecten hebben geleid tot een direct exploiteerbaar nieuw product of dienst. Slechts een enkel project leidt niet tot exploitatie, maar dit is een inherent risico aan het financieren van innovatieprojecten. De economische impact wordt uiteraard pas na het innovatieproject gerealiseerd. Er is daarom een analyse gemaakt van de aan het eind van de projecten gerapporteerde business case. Er is een analyse uitgevoerd op 50% van de innovatieprojecten. Hieruit blijkt dat met de Crossroads bijdrage een hefboom wordt gerealiseerd die uiteenloopt van 2,5 tot >20 (op basis van netto waarde creatie).

Op basis van de omzet uit deze business cases kan berekend worden wat de verwachte werkgelegenheid is naar aanleiding van de innovatieprojecten (op basis van een gestandaardiseerde omzet per medewerker ratio). Hieruit resulteert een additionele werkgelegenheid van ruim 150 FTE voor de helft van de innovatieprojecten en dus een werkgelegenheidseffect op programmaniveau van naar verwachting 300 FTE.

### **Geografische verdeling van projectvolume in Crossroads 1**

In onderstaande tabel is het gerealiseerde volume aan innovatieprojecten (50% subsidie, in Euro's) binnen Crossroads 1 verdeeld over de provincies aangegeven. Het gaat daarbij om de totale omvang van de projecten, bestaande uit een bijdrage van CrossRoads en een eigen bijdrage.

<b>Regio</b>	<b>Projectvolume</b>
Noord-Brabant	€2.325.000
Nederlands Limburg	€1.275.000
Zeeland	€0
Vlaams-Brabant	€675.000
Belgisch Limburg	€1.405.000
Antwerpen	€710.000
Oost-Vlaanderen	€490.000
West-Vlaanderen	€0
	<b>€6.880.000</b>



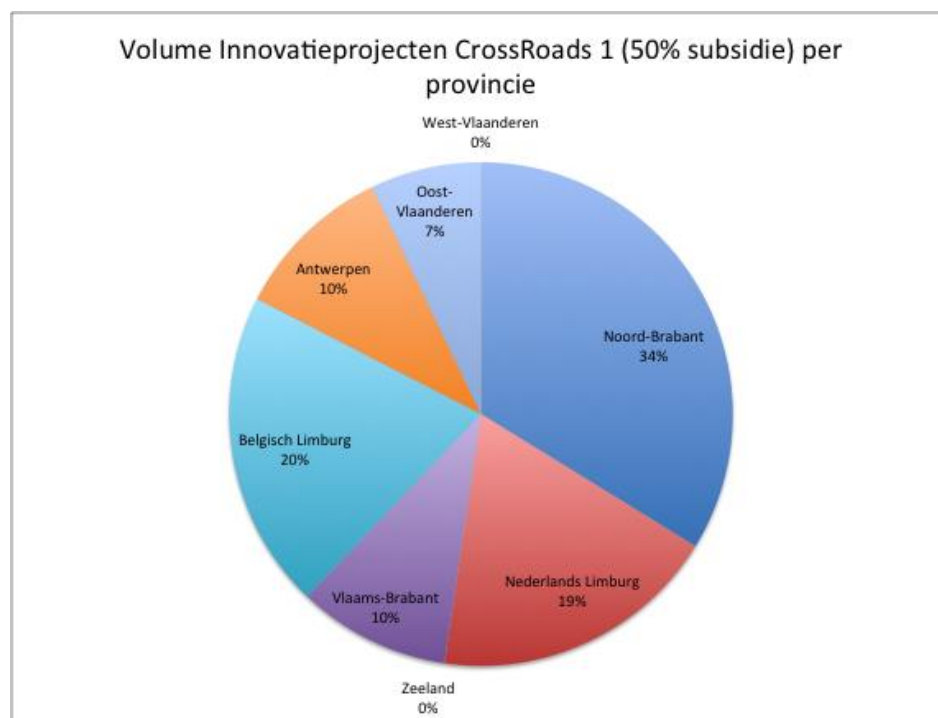
### Value for Money

Als we daar de co-financiering per provincie aan toevoegen, kunnen we de multiplier van de co-financiering berekenen. Dit geeft het volgende beeld:

	Projectvolume	Co-financiering	Multiplier
Noord-Brabant	€2.325.000	€328.605	7,08
Nederlands Limburg	€1.275.000	€243.683	5,23
Zeeland	€0	€0	0,00
Vlaams-Brabant	€675.000	€219.373	3,08
Belgisch Limburg	€1.405.000	€132.854	10,58
Antwerpen	€710.000	€0	∞
Oost-Vlaanderen	€490.000	€0	∞
West-Vlaanderen	€0	€0	0,00
	<b>€6.880.000</b>	<b>€924.515</b>	

De in bovenstaande tabel opgenomen co-financieringsbedragen bevatten voor een deel ook de financiering van de werkingskosten van het project. Indien uitsluitend de provinciale co-financiering die naar bedrijven is gegaan wordt afgezet tegen de bijdrage die de bedrijven hebben ontvangen uit Crossroads 1, ligt deze multiplier naar verwachting 2x zo hoog.

Grafisch ontstaat het volgende beeld van de verdeling van de Crossroads subsidie over de regio's:





Uit de geografische verdeling van de projectpartners in de innovatieprojecten en haalbaarheidsstudies ontstaat het volgende beeld:



### Feedback vanuit het bedrijfsleven in de grensregio

Gedurende de looptijd van Crossroads 1 is een elektronische enquête gehouden onder de deelnemende partijen. De enquête werd verstuurd aan 43 projectpartners in innovatieprojecten en 25 projectpartners in haalbaarheidsstudies. De response rate was 86% voor de innovatieprojecten en 56% voor haalbaarheidsstudies. Van elk project heeft minstens 1 partner geantwoord.

Enkele conclusies die uit de resultaten van de enquête kunnen worden getrokken:

- De helft van de respondenten (53%) had nog nooit over de landsgrenzen heen samengewerkt voor innovatie.
- Ruim 80% heeft het Crossroads project uitgevoerd met partners waar nog nooit eerder mee samengewerkt was.
- De respondenten geven aan dat grensoverschrijdende samenwerking meerwaarde heeft. Als belangrijkste redenen worden genoemd: kennisverbreding, toegang tot nieuwe technologie, toegang tot een grotere markt en afzetmogelijkheden na het project en uitbreiding van het netwerk.
- Het merendeel van de respondenten (78%) vond een bijdrage van 150.000 euro voldoende voor het uitvoeren van een innovatieproject.
- Zonder subsidie zou slechts in 4% van de gevallen het project zijn doorgedaan zonder veranderingen. In 25% van de gevallen zou de innovatie niet zijn doorgedaan.

Andere zaken waarop is gewezen in de enquête betreffen het duidelijk communiceren over administratieve verplichtingen en uitbetalingstermijnen en de mogelijkheid tot uitbetaling van voorschotten (mogelijkheid wordt door Interreg helaas niet geboden). De resultaten van de enquête zijn (voor zover binnen de regels van Interreg V-A mogelijk) meegenomen in de ontwikkeling van Crossroads 2.